

Aula 06 – Análise de Custo x Volume x Lucro (parte II)

Controladoria e Custos

Prof. Luciano Sant'Anna

Aula Passada

Ponto de Equilíbrio Contábil (PEC)

Ponto de Equilíbrio Econômico (PEE)

Ponto de Equilíbrio Financeiro (PEF)

Ponto de Equilíbrio – mais de um produto

$$PEC = \frac{\textit{Gastos fixos}}{\textit{Média ponderada da Mcu}}$$

$$PEE = \frac{\textit{Gastos fixos} + \textit{Lucro}}{\textit{Média ponderada da Mcu}}$$

$$PEF = \frac{\textit{Gastos fixos} - \textit{Depreciação}}{\textit{Média ponderada da Mcu}}$$

Exemplo - Ponto de Equilíbrio - Mais de um produto

Produtos	Preço unitário	Gastos variáveis (unidade)	Vendas (unidades)
A	R\$ 100	R\$ 70	200
B	R\$ 150	R\$ 115	500
C	R\$ 200	R\$ 150	300

Gastos fixos = R\$ 26.950,00

PEC = ???

Exemplo - Ponto de Equilíbrio - Mais de um produto

Produtos	Vendas	% de vendas	Preço	Gastos variáveis	Mcu	Média ponderada
A	200	20%	R\$ 100	R\$ 70	R\$ 30	R\$ 6,00
B	500	50%	R\$ 150	R\$ 115	R\$ 35	R\$ 17,50
C	300	30%	R\$ 200	R\$ 150	R\$ 50	R\$ 15,00
Total	1000	100%				R\$ 38,50

Gastos fixos = R\$ 26.950,00

$$PEC = \frac{26950}{38,50} = 700 \text{ unidades}$$

Produto A = 700 x 0,20 = 140 unidades

Produto B = 700 x 0,50 = 350 unidades

Produto C = 700 x 0,30 = 210 unidades

Exercício de fixação

Produtos	Preço unitário	Gastos variáveis (unidade)	Vendas (unidades)
A	R\$ 80	R\$ 20	50
B	R\$ 150	R\$ 30	100
C	R\$ 100	R\$ 40	150

Gastos fixos = R\$ 30.000

PEC = ?

Margem de Segurança Operacional (MSO)

$$MSO = Vendas (q) - Ponto de Equilíbrio (q)$$

Exemplo:

Vendas = 1000 unidades

Ponto de Equilíbrio = 700 unidades

MSO = 1000 - 700 = 300 unidades

Alavancagem Operacional

Pode ser chamada de grau de alavancagem operacional, também. É conhecido como o índice que relaciona o aumento nos lucros com o aumento na quantidade vendida em determinado momento.

$$GAO = \frac{\Delta\% \text{ Lucro Operacional}}{\Delta\% \text{ Receita}}$$

Exemplo

	2XX5	2XX6	$\Delta\%$
Receita de Vendas	R\$ 16.000	R\$ 20.000	25%
(-)Gastos variáveis	R\$ 8.000	R\$ 10.000	
(=) MC (R\$)	R\$ 8.000	R\$ 10.000	
(-) Gastos fixos	R\$ 5.000	R\$ 5.000	
(=) Lucro Operacional	R\$ 3.000	R\$ 5.000	66,67%

$$GAO = \frac{0,6667}{0,25} = 2,67$$

Exercício de fixação

	1º trimestre	2º trimestre
Vendas	R\$ 50.000	R\$ 60.000
Lucro	R\$ 10.000	R\$ 18.000

[illegible]